

杜邦推进感想

“公所到处，便能变陋养瘠，元气昭回，古今人若合一辙。”

——《随园诗话》

首先借用上面这句话致敬杜邦顾问团队，感谢你们一直以来的殷勤指导。顾问老师们如同“一画开天”的伏羲大神，给我们带来了一个安全管理的新视界。或有个别老师随着计划的推进，交付了成果后，慢慢淡出了神驰项目，但莫问日月星辰年几许，往后的每一次总结回眸，都会浮现你们在神驰忙碌着授课、辅导或审核的身影。

杜邦项目在神驰已经持续推进了1年零9个月，能参与其中，我倍觉荣幸。如果要用4个字来形容我在这段时间里的感受，我觉得应该是：“痛苦”+“快乐”。

何为“痛苦”，主要原因是我们起步的基础比较薄弱，台账资料缺失比较严重。开始接触杜邦培训时，感觉“一头雾水”，根本无从下手。为了补齐以上基础资料，每天上班8小时远远不够，加班加点干工作成为新常态，大家一起为编制制度手册，为搭建流程尝试情景模拟，为符合现场实际，仅工艺基础半个要素就留下了海量的手绘稿、Word版、CAD好多版，推进了杜邦项目这么长时间，逐步坚定了我们的安全理念，管理措施也在潜移默化中发生了转变，对安全管理我们有了更深的认识。

每天，看着已实现的安全里程碑，天数一天一天的增加，听着同事们说起公司安全环境发生的改变，我由衷的感到“快乐”，实实在在地感受到我们的苦没有白吃，汗没有白流。

杜邦改善项目推进以来：

培 训：通过岗位需求的识别与评审，采用合适的方式培训员工，同时建立培训师队伍，进行人才储备培养。

审 核：通过审核技巧辅导和自审、互审的开展，策划内审队伍，进行打分评比。各属地形成了你追我赶，相互竞争的良好氛围，在竞争中提升了安全面貌，改善了工作环境。

工 艺 管理：基础资料收集后，主要运用HAZOP分析发挥团队智慧和协作精神，从本质安全层次避免事故的发生。

设备管理：通过关键性设备识别和维修计划协调会，制定了维护和保养策略，使设备检修由故障性紧急维修向预防预测性维修转变。

行 为 管理：全员观察与沟通，展现对安全的承诺。

在这1年零9个月的时间里我们学到了很多也应用了很多，但是距离达到“团队协作阶段”还有一定的差距，杜邦项目是否真正“落地”还要看管理人员的推进效果和职能部门的有效衔接，安全生产只有起点没有终点，只有切实落实神驰集团24字安全方针，真正吸收、理解、执行杜邦22要素，时刻做到居安思危，警钟长鸣，就一定可以实现铸就百年神驰的愿景。

孟子曰：“源泉混混，不舍昼夜，盈科而后进，终致乎四海。”愿“神驰-杜邦安全管理改善项目”持续涌出的原泉之水滚滚不绝，踏实践，循序渐进，终至浩荡不息。

(石化公司杜邦推进办 李士振)

三人行必有我师

“师傅，你好，请把安全帽带系好”，“师傅，你好，请挂好你的安全带”。这时你会看到一张张略带歉意的脸庞，项目建设期间这些话已不止一次的说过，可是现在我仍然会说，因为施工人员具有较大的流动性，同时也有新的施工单位和人员入厂，所以，我们必须不厌其烦的跟每一次不安全行为说“不”，在这一方面我是他们的“老师”。

安全永无止境，在我们向师傅们学习他们熟知的专业知识的同时，更要把我们的安全理念灌输给他们，并且用严格的安全监管措施制约他们。既然我们是他们安全方面的老师，就要发挥老师的作用，不仅严格执行各项安全管理规定，更要教会他们自觉养成按照安全规程操作的好习惯，真正实现相互促进、相互提高的目标。

(仓储公司生产调度中心 杨树强)

安全培训心得体会

安全，顾名思义，无危则安，无缺则全。

2018年，公司引进杜邦安全管理改善项目，从而接触了杜邦十大安全理念，“所有的安全事故都是可以预防的”、“员工必须接受安全培训”、“员工是安全工作的关键”等等。杜邦安全文化告诉我们，要树立每时每刻讲安全的理念，提高全员的安全风险意识。

安全无小事，安全大于天。安全不是企业管理人员一个人的事情，需要我们全体员工共同努力，在工作中认真谨慎，时刻如履薄冰，严格遵守各项规章制度，遵守操作规程……，只有将安全理念渗透到每一名员工的思想中，才能够真正做到本质安全。

公司级内训师经常进行全员培训，杜邦课件、安全法律法规、国内外安全事故案例分享，普及了安全知识和我们员工的自我防护意识，是我们真正从思想深处懂得安全、重视安全、时时刻刻想着安全。

公司下发的《安全经验分享手册》，采用图文结合的形式，将丰富多彩的内容及真实案例生动再现，我们通过自学的方式，了解到事故造成的伤害有多么惨痛，认识到安全对于我们自己和家庭的意义有多么重大，牢记血的教训，铭记生命至上。作为一名化验员，时刻提醒自己摆正态度，在工作中把安全放在第一位，严格遵守危险化学品的规定，做到化验操作的精确、准确和安全，对自己、对家庭、对企业负责。

(石化公司研发中心 李青)

学习《2019重大安全事故》总结

2019年已成为历史，2020年已经到来，人们都在欢快的迎接新年的到来，但是也有少数人，此刻他们是孤独痛心的，因为他们有的是身边亲人永远的离开了他们，或是亲人们意外受伤生活不能自理，亦或是自己一个不经意间的违章给自己和他人造成了难以泯灭的痛苦，而这些痛苦和悔恨都是因为不重视安全造成。

反观我们自身，引进杜邦学习他们先进的管理理念后，上锁挂签可以有效避免维修机泵或更改流程时受到的意外伤害；学习PSSR启动前安全检查，可以让我们能发现遗留的隐患并及时整改，避免事故的发生。每个月公司都有专项隐患排查，车间也会自查，并且将隐患形成闭环管理，这样就将隐藏在我们身边的隐患大老虎都找了出来，并将它们统统消灭，这样我们所处的环境安全了，自身也就安全了。

回顾2019年，国内危化品较大及重大事故频繁，特别是江苏响水3.21特别重大爆炸事故，不仅造成重大人员伤亡还造成了恶劣的社会影响，事故的频发一次又一次的给人们敲响了警钟。为了避免再次发生事故，人们对安全更加重视了，不仅仅只是喊口号，而是落实到实际行动中。

(化工公司重催车间 马越)

重视安全，尊重生命

现在全国上下的安全生产形势非常的严峻，省、市、区的安全检查组，经常到公司进行突击安全检查，充分说明了国家对高危生产企业的重要性。并且现在安全生产事故是一票否决制，只要发生事故就会受到严重处理。前几天车间组织观看了一段小视频，视频里说的是这几年间全国上下发生的一些重大事故，看后让人感触很深刻。

比如平时的应急演练，如果是来之后先签名后看热闹，结果是除了真正上阵的几个人，包括观察的职工遇到紧急情况还会很紧张，紧张到不知所措。

我们有些员工可能觉得生产安全事故离我们很远，其实事故发生就是转瞬瞬间的

事。安全不是某一个人的事，是我们大家共同努力的结果，只有大家行为安全了，公司才能实现真正的安全，安全的道路上没有尽头，安全的道路上任重而道远，尽管这条路上布满荆棘。对于每个人来说，生命只有一次，为了家庭，为了自己的爱人和孩子，我们更得需要珍惜生命。公司花巨资引进杜邦的各种考试、各种抽考，虽然可能确实占用了一定时间。但是我们不能为了应付考试而学习，应该从骨子里、思想上去改变，从行动上去落实，并不是说而已。

我们有些员工可能觉得生产安全事故离我们很远，其实事故发生就是转瞬瞬间的

始终坚持

安全环保质量

三条红线、原则

立足岗位，技能大比武

为更好地适应公司发展，找出我们经验性维修的不足，建立规范性维修，也为了提高员工对本职工作的热爱和兴趣，活跃气氛，近期我们化工公司动力车间维修工房举行了“立足岗位，技能大比武活动”，这是充分发挥员工积极性、主动性和创造性的一种组织形式，也是作为提高职工素质、提升服务质量、促进单位发展的有效途径。

下图是员工仔细测量记录关键数据，并对数据进行充分分析。



职工技能比武，是促进职业发展的内在动力。在比赛过程中，大家团队配合默契，比赛紧张又不失严谨，为取得比赛胜利，充分展示了整个团队在长时间的合作中磨合出的默契和良好精神风貌。

比赛结束后，车间管理人员和观摩人员对发现的优点和不足发表了意见，讨论气氛活跃、融洽，有利于大家的相互学习，共同提高！

左图为对比武中出现的问题进行探讨。动力车间主任表示，这次技术比武，不仅是一次思想、态度和技术的交流，也是一次“工匠”精神风貌、技术水平和意志品质的集中检阅，更是一次引导和深化广大员工岗位练兵、岗位成才、岗位奉献的总动员。

(化工公司动力车间 于杰)

守护山东最后一片净土

目前来看，感染新冠肺炎人数虽然每天还有增长，但是蔓延之势得到了较好的控制。我省于1月24日启动重大突发公共卫生事件Ⅰ级响应，加强组织领导，做好应急保障，强化值班值守，排查出69180名武汉来鲁人员，全部落实隔离留观措施，全部实行健康日报制度。在做好自身疫情防控的同时，我们还不忘援助同胞。各大企业捐款捐物捐设备；连续两批医疗援助队驰援湖北；寿光新鲜蔬菜连夜采摘送往武汉。

在东营，山东省唯一还未发现有确诊病例和疑似病例的地方，疫情的防控已经到了最关键的时刻。1月26日，东营市新型冠状病毒感染的肺炎疫情处置工作领导小组启动重大突发公共卫生事件Ⅰ级响应，取消全部节庆活动，暂时关闭所有公共活动场所，全面加强交通检疫，采取多种措施保证疫情的防控。各个村、小区临时封堵进出小路，设置多个排查点和劝返点，每次上下班都最少经过三次检测和排查。

对于我们个人来说，做好个人防护，就是对社会最大的贡献。为了保住东营这最后一片净土，我们倡议：一、早报告。一旦出现发热、咳嗽、胸闷等不适症状，及早报告、及时就诊，不能延误最佳的治疗时期。让自身和亲朋好友都有安全保障。二、戴口罩。出门在外戴口罩是最简单易行有效的防护措施。出家门要戴口罩，对自己负责，对他人负责。三、勤洗手。在咳嗽或喷嚏、准备食物、饭前便后，接触动物或者处理动物粪便后，使用肥皂、洗手液和自来水洗手。四、少串门，拒热闹。当前疫情防控进入复杂阶段，能不聚就不聚，能不串就不串，减少病毒传播。

我们有信心、也有能力打赢这场没有硝烟的战争。向每一位坚守岗位、奋斗在防疫一线的同志致敬，向每一位热爱生活、支持配合防疫工作的群众致敬，让我们共同努力，行动起来！

(化工公司储运中心 周海涛)

防控新型冠状病毒 我们在行动

每一天，全国累计确诊新型冠状病毒肺炎数据牵动着每一个人的心，很庆幸幸运之神笼罩着东营这片土地，至今市内没通报发现一例新型冠状病毒肺炎患者。

根据市、区、镇下发的文件，我们储运中心装卸车二班全班人员认真执行相关通知，以对班组员工生命安全和身体健康高度负责的态度，全面落实好各项防控措施。首先得提高思想觉悟，引起高度重视。时刻把员工的生命安全和身体健康放在第一位，高度重视疫情防控工作，切实增强责任感和紧迫感。成品装卸车区需要面对成千上万的客户，他们从四面八方而来。此时是装卸车二班全班人员当班，班组人员佩戴好劳保用品测完体温后上岗，第一件事就是对装卸车区设备设施，值班室、开票大厅用消毒液进行全面消毒。外检人员对外来车辆进行全面消毒和司机师傅测量体温，查看司机师傅的身体状况。

我们储运中心装卸车二班加强岗位值守，加强疫情防控监测。同时，普及防护知识，养成卫生习惯。科学宣传普及新型冠状病毒防护知识，搞好装卸车区的防控工作，消除疫情恐慌形成上下联动、条块结合、联防联控的疫情防控工作格局，确保班组员工的生命安全。



我们储运中心装卸车二班

(化工公司储运车间 聂志国)

敬业福

一丝不苟的进行检查，为的就是让每个设备运转稳定可靠，不出现一丝一毫的意外。

对于化工行业来说，岁末年初是一个最为关键的时期，也是一个事故多发期，公司为了避免发生安全事故，制定了春节期间的专项通知，把节日期间的生产和经营任务进行分解落实，通过组织安全会议、春节前隐患排查工作、制定节日值班制度、做好对重大危险源、关键装置及重点部位的巡检记录、严格控制质量指标确保产品质量平稳正常等13项措施。在节日期间，各车间坚持强化现场安全管理，自上而下层落实安全责任，保证春节期间安全生产的各项准备工作开展。

春节，因坚守而精彩，因奉献而绚烂。我们是中控室的操作人员，以严控工艺指标为准则，避免操作大幅度的波动，操作台前的一双双眼睛紧盯着每一个数据的变动，用责任心和严谨细致的工作态度保障着生产系统稳定运行。我们是设备运转的巡检工，没有命令，只要有设备在运转我们就会

(化工公司重催车间 张其鲁)

感恩

一切都是那么自然，一切又是那么巧合，冥冥之中，自己又步入了化工这个行业，步入神驰这个大家庭，转眼已有四个多月了。在这四个多月的日子内心始终充满着一种情绪——感恩。

感恩班组，初入班组，自己内心忐忑，离开了熟悉的环境，熟悉的工友，自己能顺利融合到这个新家庭吗？很快自己的顾虑便打消了，每个人的情绪都是高涨的，热情都是洋溢的。初入班组，每个人都和你聊着他们的故事、他们的经验，原来他们才是最可爱的。

感恩车间，以前自己在山东国瓷从事电工仪表工作，可是行业类型不同，DCS控制系统也不同，回想起今年开发区技能大赛上平流的成绩，自己明白还是欠缺的太多，正所谓学无止境。车间领导徐主任同我做了深切交谈，制定了详细的培训计划，并安排了师傅带我，有句话说得好，触类旁通，相信通过车间和自己的努力，一定能使技能再上一个新的台阶。

感恩公司，进入公司这四个多月，感受最多的便是公司对安全的重视。JHA、JSA……这些词不断充实着我们的大脑。曾经10月23日举行的安全主题演讲中刘建建的演讲，更是让我感同身受。之前单位高处作业时，往往我们一个人架起梯子之后，呼呼的就往上窜，而我们公司呢？工友们常在一起说“细节往往体现一个公司的格局”，于细微处见可贵，于平凡处见不凡。18年杜邦项目团队的进入则使我们公司的安全管理上了一个新的台阶，而公司的严格贯彻执行也使我们这些一线工人感受到了背后那深深的暖意。

感恩的心，感谢有你，感谢神驰，我们相遇。

(化工公司动力车间 赵菲菲)

奉献

白云奉献给操场，江河奉献给海洋，我拿什么奉献给你我的朋友……”自加入神驰集团这个大家庭，

我一直在思考，我们审计部拿什么奉献给我们的集团，内部审计的价值和使命在哪里！

神驰集团正面临国家制造业转型升级、创新发展的新机遇，正在加快推进技术创新和高效管理，提升集团运营效益，以期在创建国内一流

缺并有效发挥捕鱼功能。

我们没有豪言壮语，我们为神驰的今天而自豪，明天，要让神驰为

我们而放心！

面对2020年新征程，请接受我们审计部的祝福：祝愿神驰集团经营发展蒸蒸日上！

(集团审计部 倪华)



我们为神驰的今天而自豪，明天，要让神驰为

我们而放心！